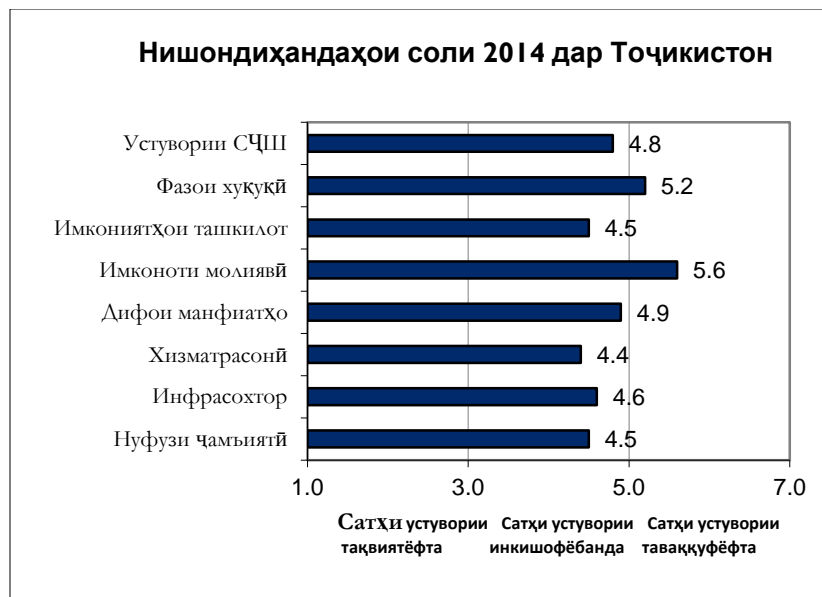
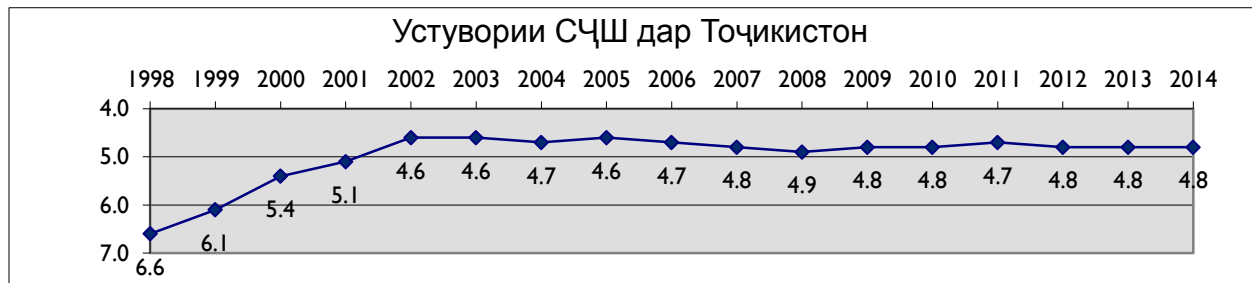




ИНДЕКСИ УСТУВОРИИ СОЗМОНҲОИ ҶОМЕАИ ШАҲРВАНДӢ (СҶШ) БАРОИ СОЛИ 2014 - ТОҶИКИСТОН



ИНДЕКСИ УСТУВОРИИ СҶШ: 4.8



Дар Тоҷикистон бо вуҷуди бадтар шудани фазои дифоӣ ва ҳифзи манфиатҳои СҶШ дар соли 2014, устувории умумии фаъолияти СҶШ тағйирнопазир мондааст. Бинобар бӯҳрони сиёсӣ дар Украина ба миён омада, мақомотҳои тоҷик ҷамъомадҳои ҷамъиятиро маҳдуд кардаанд, ки шаҳодати шубҳаи онҳо нисбат ба ҳамкориҳои кишварҳои Ғарб бо созмонҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ аст. Моҳи майи соли 2014, дар Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон намоиши оммавии зидди ҳукумати, ки бо

даргириҳо, аз истифодаи силоҳ, миёни мақомотҳои қудратӣ ва қочоқчиёни маводи мухаддир ба вуқӯъ пайваст ва дар натиҷа бо фавтидани чор нафар анҷом ёфт. Намоише, ки баъзе нишонаҳои қонунвайронкуниро дошт, пас аз чанд рӯзи гуфтушунид миёни фаёлони ҷомеаи шаҳрвандӣ ва мақомоти иҷроияи давлатӣ, бо розигии тарафҳо дар хусуси зарурати гузаронидани тафтишоти кушторҳо, ба анҷом расид.

Фазои ҳуқуқӣ барои СҚШ мушқил боқӣ мемонад. Монеаҳои бюрократии дар раванди бақайдгирӣ мавҷудбуда, номгӯи ҳуҷжатҳои зиёдро дархост карда, шумораи зиёди ташрифҳоро ба идораи Вазорати адлия талаб мекунад. Бинобар интиҳоботҳои парламентии моҳи феврالی соли 2015, фишори давлатӣ ба созмонҳое, ки бевосита аз тарафи ташкилотҳои хориҷӣ маблағгузорӣ мешуданд, зиёдтар шуд. Дар оғози моҳи ноябр, лоиҳаи қонун ба тасвиб расид, ки мувофиқи он созмонҳои ҷамъиятӣ маҷбуранд пеш аз гирифтани грант аз донорони хориҷӣ, иҷозати ҳукуматро бигиранд. Мавриди зикр аст, ки қонунӣ мазкур бе иштироки СҚШ таҳия шуд. Моҳи июни соли 2014, қарордод дар бораи Ҳамоҳангнамои ҷамъомадҳо аз тарафи ҳукумат қабул шуд, ки тибқи он тамоми ҷамъомадҳои СҚШ-и маҳаллӣ ва байналмилалӣ, ки бо маблағгузориҳои хориҷӣ ташкил карда мешаванд, ба таври ҳатмӣ, бояд Вазорати корҳои хориҷиро хабардор кунанд. Инчунин имкониятҳои молиявии СҚШ начандон хубанд, ва набудани маблағгузориҳои мунтазам таҳияи стратегияи фаёлияти СҚШ барои мӯҳлати тӯлониро низ имконнопазир мекунад.

Огоҳии ҷамъиятӣ оид ба фаёлияти СҚШ дар сатҳи паст қарор дорад. Бинобар фишори дар давоми соли 2014 зиёдшуда, СҚШ аз паҳн кардани маводи ҷопӣ дар бораи фаёлиятшон чандон манфиатдор набуданд. Гурӯҳҳои бархӯрдори ёрии СҚШ дар бораи фаёлияти онҳо огоҳанд, вале ҷамъият дар умум ба таври васеъ аз фаёлияти онҳо ноогоҳ аст.

Ҳафтаи фонзи СҚШ дар Тоҷикистон ҳамчун иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ фаёлият мекунанд. Мутобиқи маълумоти Вазорати адлия, ки ҳамчун мақомоти бақайдгирандаи марказии иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ боқӣ мемонад, то моҳи октябри соли 2014, 2788 иттиҳодияи ҷамъиятӣ дар Тоҷикистон ба қайд гирифта шуда буд. Дар давоми соли 2014 133 иттиҳодияи ҷамъиятӣ ба қайд гирифта шудааст, ки ин нишондод дар муқоиса бо нишондиҳандаи соли 2013, ки поёнравии 50 фоиза мушоҳида шуда буд, беҳтар аст. Аз миёни тамоми СҚШ бақайдгирфташуда, тахминан 1000-тои он фаёл ҳисобида шуда метавонад. Тибқи, Барномаи Шабакаи Рушди Оғохон доир ба Дастгирии Рушди Ҷомеаҳои Кӯҳӣ (MSDSP), шумораи ташкилотҳои дар сатҳи деҳоту маҳалла барпошуда ҳамасола афзоиш меёбад. То охири соли 2014, зиёда аз 1623 мақомоти худфаёлияти ҷамъиятӣ (PSIB), ки инчунин ба номи Шӯрои маҳалла ё Ташкилоти деҳотӣ маъруфанд, аз қайди расмӣ гузаштаанд; 105 Иттифоқи иҷтимоӣ барои рушди PSIB; зиёда аз 112 Ассотсиатсияи истифодабарандагони об (WUAs); ва зиёда аз 2600 гурӯҳи ҳазинавии дар сатҳи ҷамоат таъсисёфта мавҷуданд, ки аз ҷониби Фонди Рушди Оғохон (AKF) дар вилояти Хатлон, Суғд, Бадахшон ва водии Рафт дастгирӣ мешаванд.

ФАЗОИ ҲУҚУҚӢ: 5.2



Дар соли 2014 фазои ҳуқуқие, ки фаъолияти СҶШ-ро танзим мекунад, бадтар шудааст ва ташаббуси давлат дар нимаи дуюми соли 2014 доир ба ворид кардани тағйироту иловаҳои маҳдудкунанда ба қонунгузорӣ, сабаби асосӣ маҳсуб меёбад. Дар аввали моҳи июн, мақомотҳои ҳукумати аз СҶШ байналмилалӣ ва миллӣ, ки аз ташкилотҳои хориҷӣ маблағ мегиранд, талаб намуд, то доир ба воҳуриҳои бо мансабдорони ҳукумати ва чорабиниҳои худ Вазорати корҳои хориҷиро огоҳ намоянд. Моҳи ноябр, Вазорати адлия тағйироту иловаҳо ба Қонуни ҚТ “Дар бораи иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ” пешниҳод намуд, ки тибқи он назорат ва тафтишот сари СҶШ пурзӯртар гардад. Тағйироти аввалини пешниҳодшуда, ба Вазорати адлия ваколат медиҳад, то он тартиботи нави тафтишоти фаъолияти оинномавии СҶШ-ро таҳия намояд. СҶШ тарс аз он доранд, ки ин дигаргунӣ ба Вазорати адлия имкони васеътари дахлатро ба фаъолияти созмонҳои ҷамъиятӣ фароҳам меоварад. Тибқи тағйироти дуум, пешниҳод шудааст, то феҳристи тамоми барномаҳои грантӣ, лоиҳаҳо, ёриҳои гуманитарӣ ва дигар намуди дастгириҳои, ки созмонҳои ҷамъиятӣ аз донорони хориҷӣ ё шахсонӣ ҳуқуқӣ гирифтаанд, таъсис дода шавад. Иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ маҷбур мешаванд, ки аз мақомоти муттасадди назорати феҳрист иҷозат гиранд. Дигаргунии зерин имкониятро барои таъхирҳои бюрократӣ ва фасод фароҳамтар мекунад. Илова ба ин, дар охири соли 2014, қонуни нав “Дар бораи маҷлисҳо, гирдиҳамонҳо, наимоишҳо ва роҳнамоиҳо” ба тасвиб расид, ки танҳо пас аз қабулаш, дастрасӣ ҳамагон гашт.

Аксарияти СҶШ дар Тоҷикистон дар чорчӯбаи Қонуни ҚТ “Дар бораи иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ” дар назди Вазорати адлия ё шӯъбаҳои минтақавии он бақайд гирифта шудаанд. Муносибат байни Вазорати адлия ва иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ дар соли 2014 беҳтар шуд. Дар давоми сол, Вазорати адлия бо СҶШ ҳамкорӣ наздикро ба роҳ монда, намунаи нави ҳисоботдиҳии солоноро паҳн намуд, ки шакли аввалии он соли 2013 таҳия шуда буд. Бори аввал дар таърихи фаъолиятш, Вазорати адлия дар саросари чумхӯрӣ семинару тренингиҳо дар хусуси бақайдгирӣ ва тарзи дуруст пур кардани намунаҳои ҳисоботдиҳӣ гузаронид, ки ин аз ташаббуси фаъолияти ошкороро пеш гирифтани Вазорат дарак медиҳад. Мувофиқи тағйироти дар соли 2014 ба Қонуни ҚТ “Дар бораи боҷи давлатӣ” воридшуда, арзиши бақайдгирӣ барои намоёндагии ташкилотҳои ҷамъиятии байналмилалӣ (ки инчунин бояд дар Вазорати адлия бақайд гирифта шаванд) ва ташкилотҳои ҷамъиятии миллӣ, ки мақоми хешро ба мақоми созмонҳои байналмилалӣ иваз карданианд, боло рафта, боҷи давлатӣ барои бақайдгириашон аз 400 сомонӣ (\$80) то ба 4000 сомонӣ (\$800) афзуд.

Иттиҳодияҳои касбии дар асоси аъзогӣ фаъолиятдошта, фондҳои ҷамъиятӣ, иттифокҳо, кооперативҳо ва ташкилотҳои тичоратӣ аз қайди давлатӣ дар чорчӯбаи Қонуни ҚТ “Дар бораи бақайдгирии шахсонӣ ҳуқуқӣ ва соҳибкорони инфиродӣ” мегузаранд. Ташкилотҳои зерин аз рӯи қоида бояд тавассути низомии равзанаи ягона, дар назди шӯъбаҳои андозии минтақашон ба қайд гирифта шаванд. Аммо тӯли соли 2014 аксарияти онҳо, алаҳусус онҳое, ки дар фаъолияти мавзӯҳои иҷтимоӣ ва ё ҳассоси сиёсӣ кор мекарданд, барои аз қайди давлатӣ гузаштан, ҳамчун иттиҳодияи ҷамъиятӣ ба Вазорати адлия фиристода шуданд, ки ин танҳо мақсади назорати пурзӯр бар сари фаъолияти чунин ташкилотҳоро дорад. Ташкилотҳои маҳаллии ҷамъиятӣ, ки бештар ҳамчун Шӯрои маҳалла маъруфанд, дар чорчӯбаи Қонуни ҚТ “Дар бораи мақомотҳои худидораи ҷамъиятӣ” дар назди мақомотҳои маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, ба қайд гирифта мешаванд.

Сарфи назар ба далеле, ки тартиботи бақайдгирии иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ дар рӯи қоғаз басо равогӣ, маҷмӯи талаботҳои бюрократӣ ниҳоят шумораи зиёди ҳуҷҷатҳоро дархост карда, таширфи зиёд ба Вазорати адлияро талаб менамояд. Дар аксари мавридоҳо, иҷозат барои бақайдгирӣ, бинобар хатогиҳои ночиз дар ҳуҷҷатҳо рад мешавад ё аз муддати дар чорчӯбаи қонун муайяншудаи як моҳа, зиёдтар тӯл мекашад. Вазорати адлия аз иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ талаб мекунад, то рӯйхати тамоми минтақаҳо, ки ташкилот нияти фаъолият бурданро дорад ва номҳои нафарони ташкилотро дар минтақа намоёндагӣ мекунад, пешниҳод карда шавад, ҳоло он ки чунин талабот барои бақайдгирии

ташкилоти мақоми миллӣ дошта ва дар саросари мамлакат фаъолият карданист дар қонунгузорӣ мавҷуд нест.

Оинномаи СҚШ тартиб ва фаъолияти онро муайян мекунад. Мутобиқи Қонуни ҚТ “Дар бораи иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ”, ташкилот ҳатто агар тағйироти ночиз ба оинномааш ворид шавад, мисли ивазшавии суроған ҷойгиршавӣ, бояд аз нав, аз тартиботи бақайдгирӣ гузарад. Аксарияти иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ маҷбуранд идораи корбарнашонро ба иҷора гиранд ва онҳоро зарур аст, ҳар вақте маскани худро иваз мекунанд ва аз тартиботи бақайдгирӣ боз гузаранд. Як миқдор ташкилотҳои ҷамъиятии маҳаллӣ дар мобайни соли 2014 ҳуҷҷатҳои худро барои аз нав бақайдгирӣ пешниҳод намуданд, вале то охири соли 2014 ҳатто посухи расмиро нисбати ба қайд гирифта шудан ё нашуданашонро нагирифтанд.

Тартиботи барҳамдиҳии СҚШ боз ҳам мураккабтар буда, дар муқоиса бо раванди бақайдгирӣ, вақти бештарро талаб мекунад. СҚШ-ро зарур аст, барои исботи шаҳодати надоштани қарз дар назди мақомоти идораҳои давлатӣ ё бонкҳо, ҳуҷҷати зиёдеро пешниҳод кунанд. Тамоми раванд метавонад аз як то ду солро дар бар гирад.

Дар давоми қисми дуюми соли 2014 монеаҳои маъмурӣ ва тафтишот аз тарафи мақомоти давлатӣ нисбат ба фаъолияти созмонҳои шаҳрвандӣ ҳамчун ҷавоб ба бӯҳрони сиёсӣ дар Украина мушоҳида мешуд. Барои мисол, СҚШ дар вилояти Бадахшон зеро тафтишоти васеъ қарор гирифтанд ва ҳатто барои ин кор кормандони кумитаи амнияти миллӣ ҷалб шуданд. Дар миқёси тамоми кишвар, Вазорати маориф иштироки донишҷӯёнро дар чорабиниҳои, ки аз тарафи СҚШ байналмилалӣ ва маҳаллӣ ташкил мешаванд, манъ кардааст. Иштироки онҳо танҳо пас аз гирифтани розигии Вазорати маориф имконпазир аст.

СҚШ ба таври мунтазам андозҳои дахлдор барои кирои коргарон пардохт мекунанд, лекин аз ҳаҷми грант андоз наместупоранд. СҚШ бояд 6% андози бо низоми содакардашударо аз тамоми фаъолияти тижоратиашон пардохт намоянд ва ба ин хизматрасонии пулакӣ низ дохил аст.

Имкониятҳои хизматрасонии ҳуқуқӣ дар маҳаллаҳо дар сатҳи паст ва нотавонӣ боқӣ мемонанд, аммо СҚШ дар пойтахт ва қариб ҳамаи марказҳои минтақавӣ хизматрасонии машваратҳои ҳуқуқиро ба роҳ мондаанд. Аксарияти СҚШ барои гирифтани маслиҳати ҳуқуқӣ ё маълумот Маркази байналмилалӣ ҳуқуқӣ ғайритижоратӣ (ICNL)-ро тавсия мекунанд.

ИМКОНИЯТҲОИ ТАШКИЛОТӢ: 4.5



Имкониятҳои ташкилотии созмонҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ дар соли 2014 қариб тағйир наёфтааст. Миқёс ва дастрасӣ ба сарчашмаҳои молики донорӣ таъсири калонро дар ҳаҷму таҳияи мӯҳтавои барномаҳои СҚШ маҳаллӣ мегузоранд.

Аксарияти СҚШ то ҳол қўшиши аз паи ташкили гурӯҳҳои мизочону тарафдорони худ нашудаанд. СҚШ бештар бо гурӯҳҳои, ки аз мӯҳтавои лоиҳаҳо баҳра мегиранд кор мекунанд ва дар самти ҷалби

гурӯҳҳои васеътар фаъолият нишон наметоҳанд. Сабаби асосии ин мушкилӣ ё дар надидани зарурат ба чунин фаъолият аз тарафи ҳуди СҚШ ва ё набудани иқтисодии кофӣ барои анҷом додани ин кор шуда метавонад. Ташкилотҳои занона пешсафи фаъолият дар самти ташкили гурӯҳҳои тарафдорони фаъолияти худ ҳастанд. Барои мисол, Коалитсияи СҚШ занона бо занҳои сарвар ва фаъоли маҳал, аз ҷумла бо занони мансабдори маҳаллӣ ҳамкорӣ наздикро ба роҳ мондаанд.

Норасони маблағгузорию устувор СҚШ барои таҳияи нақшаҳои дарозмуддати стратегӣ беумед мекунад. СҚШ ва нақшаҳои онҳо барои расидан ба натиҷаҳои кӯтоҳмуддат бештар равона карда шудаанд ва барои рушди имкониятҳои ташкилоти худ танҳо манбаҳои ноҷизро, агар чунин манбаҳо умуман вуҷуд дошта бошанд, равона мекунад.

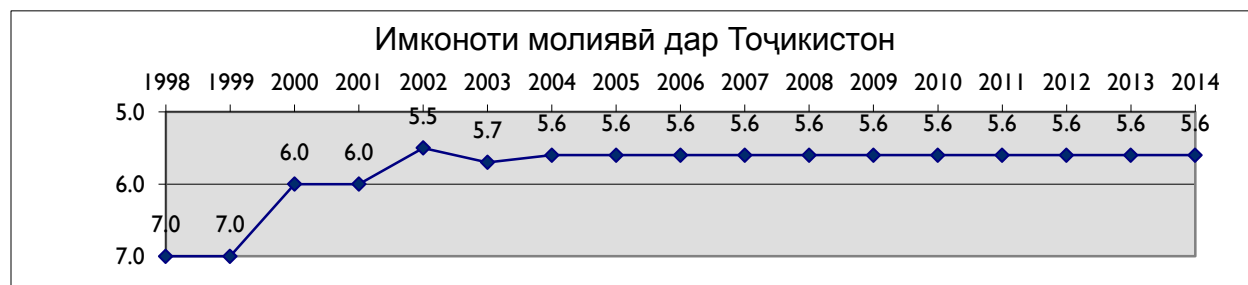
Танҳо СҚШ бузург имкон доранд аз хизматгузорию кормандони касбӣ истифода кунанд. СҚШ нисбатан хурд одатан дар масъалаи ихтисоснокии ҳаёти корӣ, бо муассисаҳои ҳукуматӣ ва баъзан бо ширкатҳои хусусӣ рақобат карда наметавонанд. Ҳангоми ҷалби ҳаёти корӣ СҚШ бештар ба ниёзи лоиҳа аҳамият дода, тибқи талаботҳои лоиҳа мутахассисонро ба кор ҷалб мекунад ва аз хизмати онҳо истифода мебаранд. Барои ба таври мунтазам нигоҳ доштани мутахассисон СҚШ маблағгузорию устувор надоранд.

Аксари СҚШ-и миёнаву калон, тибқи оинномашон шӯрои директорон ё раёсат доранд, аммо чунин шӯро ё нақши номиналӣ дорад ё узви он чун ҳаёти корӣ дар фаъолияти ташкилот иштирок мекунад. Танҳо иттиҳодияҳои касбии аъзодор, бизнес ассотсиатсияҳо, коалитсияҳо ва шабакаҳо шакли устувори тақсироти ваколатҳо байни шӯрои директорон ва кормандонро соҳибанд. Лекин фаъолияти шӯрои директорон на ҳама вақт, то дараҷае шаффоф аст, ки саҳмгузорию тавонанд сарфи дурусти маблағҳоро бисанҷанд.

Аксари созмонҳои ҷавонӣ аз шабакаҳои иҷтимоӣ барои ташкили фаъолиятҳои истифода мекунад. Чунин ташкилотҳо сохтори озод дошта, бештар ба ихтиёрон таъия мекунад ва ба масъалаҳои мушаххас таваҷҷуҳ мекунад. Чунин ташкилотҳо фаъолиятҳои ба мӯҳлати дуру дароз ба нақша намегиранд ё инро барои фаъолияти худ масъалаи афзалиятнок намеҳисобанд.

Маҳдудиятҳои маблағгузорию донорӣ имкон наметоҳанд то СҚШ таҷҳизоти нав харанд ва ҳамин тариқ аксарияти СҚШ таҷҳизоти барои фаъолиятҳои заруриро доро ҳастанд. Сифат ва суръати интернет дар шаҳрҳо хуб аст, аммо дар минтақаҳо, ки то ҳол қатъшавии қувваи барқ ба назар мерасад, дар сатҳи паст қарор дорад. Бештар СҚШ аз интернетии мобилӣ истифода мекунад, то бо ҳамдигар ва ҷаҳон доимо дар тамос бошанд.

ИМКОНИЯТҲОИ МОЛИЯВӢ: 5.6



Қобилияти молиявӣ монетаи асосии рушди СҚШ дар Тоҷикистон боқӣ мемонад. Бештари сарчашмаҳои маблағгузорию фаъолияти СҚШ-ро — тахминан 90 фоизашро — донорҳои хориҷӣ ташкил медиҳанд, аз он ҷумла созмонҳои давлатҳои хориҷӣ, ба мисли USAID ва Иттиҳоди Аврупо. Донорони ба монанди Фонди Сорос, Барномаи рушди СММ (UNDP), Фонди глобалии СММ (UN

Global Fund), Бонки ҷаҳонӣ ва Дафтари Швейтсария оид ба рушд ва ҳамкорӣ (SDC) грантҳои хурд ё шартномаҳои хизматрасониро ба СҶШ барои корҳои вобаста ба ислоҳоти қонунгузорӣ, фаъолият барои тараққиёт ва анҷоми хизматрасонӣ ҷудо мекунад. СҶШ барои пайдо кардани ақалан қисмати хурди маблағгузори мунғтарак ва пардохти пешакии ягон қисмати масрафҳои худ, ки шарту талаботи Иттиҳоди Аврупо ва дигар донорон мебошад, танқисии ҷиддӣ мекашанд.

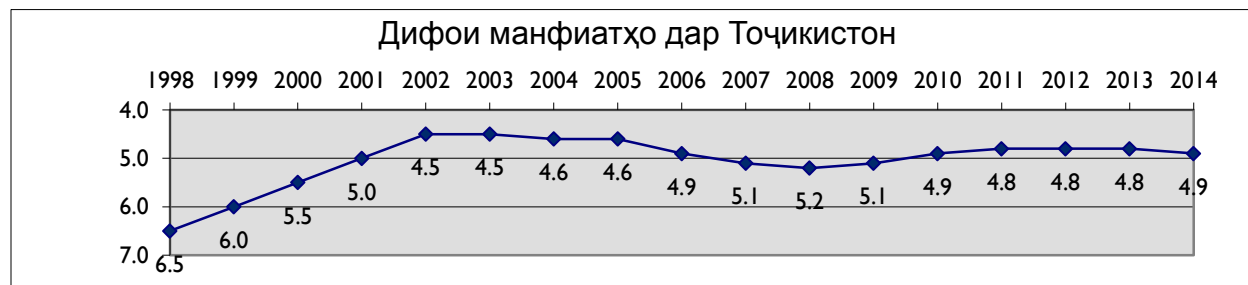
Дастрасӣ ба имкониятҳои маблағгузори маҳаллӣ то ҳол барои дастгирии тамоми сектор ноқофӣ аст. Дар соли 2014, Кумитаи давлатии кор бо занон ва оилаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Кумитаи давлатии кор бо ҷавонон, варзиш ва туризми Ҷумҳурии Тоҷикистон барои дастгирии ташаббусҳои занони соҳибкор ва ҷавонон ба миқдори умумии \$230000 лоиҳаҳои хурдро маблағгузорӣ карданд. Ҳаҷми маблағгузори зерин дар чор соли охир бетағйир боқӣ мемонад. Кумитаи кор бо ҷавонон 17 грант, дар миқёси аз \$1500 то \$5000 ҷудо намуд. Илова ба ин, якчанд СҶШ-и Вилояти Бадахшон дар миқдори аз \$3000 то \$28000 аз тарафи Ҳукумати Вилоят барои барқарор кардани инфрасохтори маҳаллие, ки ба ҷавонон алоқаманд аст, грант гирифтанд. Дар соли 2014 ҳам мисли ин грантҳо аз тарафи ҳукуматҳои маҳаллии дигар ҷудо нашудааст. Фармониши иҷтимоии давлатӣ танҳо аз тарафи Вазорати тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоӣ иҷро карда мешавад, ки барои нигоҳдории фаъолияти баъзе хонаҳои пиронсолон ва маъҷубон равона шудааст ва аз Вазорати меҳнат, ки ин ӯҳдадориро дар соли 2013 ба зимма дошт, ба онҳо мерос мондааст.

Аксарияти СҶШ дар ҷамъоварии маблағ аз манбаҳои дохила, аз ҷумла соҳибкдорон ва ҷомеа танқисӣ мекашанд. Аммо СҶШ, ки дар мавзев деҳот фаъолият мебаранд, тавонистанд аз ёрии ихтиёрон истифода карда, мушқилини дар сатҳи маҳал вучуддоштаро ҳал кунанд. Хайрияҳои индивидуалӣ ва корпоративӣ то ҳол мафҳуми аҳён ба назаррасанда аст. Дар айни замон намунаҳои ҷалби хайрияҳои алоҳида барои ташаббусҳои эҳсонкорӣ вомеҳӯранд. Омилӣ ба ҷашмрасанда ин аст, ки бештари СҶШ барои ҷустуҷӯи манбаҳои имконпазири дохилии маблағгузорӣ, бар ивази донорони хориҷӣ, ҳатто кӯшиши ба харҷ намедиханд.

Танҳо якчанд СҶШ тавассути фуруҳтани хизматрасонӣ ва маҳсулоти худ маблағ ба даст меоранд. Хизматрасонии пулакӣ бо гузаронидани машварату тренингиҳо маҳдуд аст. Аксарияти СҶШ имконот ва тавоноии бозоргир кардани хизматҳои худро надоранд.

СҶШ, ки аз тарафи донорони байналмилалӣ маблағгузорӣ мешаванд, низоми дурусти идораи молиявиро соҳибанд. Аксари СҶШ то ҳол низоми идораи молиявӣ ба лоиҳа вобастакардашударо доранд ва мутассифона барномаи устувории молиявиро барои марҳилаи дароз надоранд. Шаффофияти молӣ дар СҶШ то ҳол чун масъалаи ҷиддӣ боқӣ мемонад. Аксари СҶШ аз ошкор кардани ҳисоботҳои молӣ худ худдорӣ мекунад. Танҳо якчанд СҶШ-ҳои пешсаф, ба монанди Ҳазинаи Авросиё дар Осиеи Марказӣ, Фидокор, Қалам ва Идораи ҳуқуқи инсон ва риояи қонун (BHR), аудитҳои мустақилро гузаронда, ҳисоботҳои молиявӣ худро дастраси ҷамагон мекунад.

ДИФОИ МАНФИАТҲО: 4.9



Фишор сари созмонҳои чомеаи шаҳрвандӣ фаъолияти онҳоро дар самти дифои манфиатҳо дар соли 2014 мушқилтар намуд. Алалхусус, лоиҳаҳои СҚШ-и байналмилалӣ ва ҷамъомадҳои СҚШ боиси ташвиши ҳукумат шуд. Шурӯъ аз моҳи июни соли 2014 мақомотҳои давлатӣ дархост карданд, то барои иштироки мақомотҳои дахлдори давлатӣ дар чорабиниҳои бо дастгирии созмонҳои хориҷӣ ташкил шуда, яъне конференс, тренинг ва семинарҳо, тамоми чорабиниҳо пешакӣ бо Вазорати қорҳои хориҷӣ ҳамоҳанг карда шаванд. Аз ин ҷост, ки гузаронидани фаъолияти ба дифои манфиатҳо равонашуда мушқилтар шуда, нақшагирии дақиқтар ва эҳтиёткориро минбаъд талаб мекунад. Дар айни замон талаботи зерин дар миқёси пойтахт амалӣ мешавад, лекин имкони паҳншавии таҷрибаи зерин ба маҳалҳо низ имконпазир аст.

СҚШ ҳангоми ҳамкорӣ бо мақомотҳои давлатӣ дар сатҳи миллӣ мушқилҳо дошта, дар сатҳи маҳал муносибат бо мақомотҳои маҳаллӣ беҳтар аст. Дар ҳоли ҳозир дар сатҳи миллӣ муошират миёни мақомотҳои давлатӣ ва СҚШ танҳо тавассути дархости расмӣ, яъне ба таври хаттӣ огоҳии пешакӣ мегузарад, дар минтақаҳо бошад чунин робита дар сатҳи гуфтушуниди рӯ ба рӯ, истифода аз шиносии шахсии одамон бо мансабдорони қобилияти қарор қабулкунанда ба миён меояд. Қобили зикр ин аст, ки шӯроҳои ҷамъиятӣ ҳам дар сатҳи миллӣ ва ҳам дар сатҳи маҳаллӣ саҳнаи воқеӣ нестанд, чунки намунаи қабули тавсияҳои СҚШ аз тарафи мақомотҳои давлатӣ хеле аҳён воমেҳуранд.

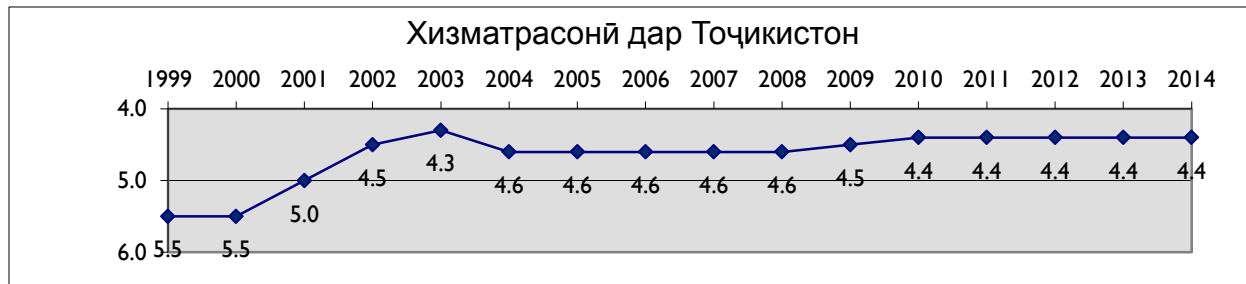
Дар соли 2014, MSDSP силсилаи тренингҳоро барои мансабдорони давлатӣ доир ба тарзи самараноки ҳамкорӣ бо СҚШ дар Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон ба анҷом расонид. Ҳукумати вилоят аз СҚШ дархост намуд, то СҚШ ба комиссияи тафтишоти қонунвайронкунии моҳи май бипайванданд.

СҚШ қобилияти ба фаъолияти дифои манфиатҳо ҷалб шуданро доранд, вале ин таҷриба то ҳол дар онҳо инкишоф наёфтааст. Умуман, танҳо СҚШ нисбатан бузург ва коалитсияҳо имкони ҷалб кардани диққати ҳукуматдоронро ба масъалаҳои муайян доранд. Гурӯҳи ғайрирасмии Ампаро тавонист диққати ҳамагонро ба масъалаи тартиби ҷалбшавии ҷавонон ба хизмати ҳарбӣ дар соли 2014 ҷалб кунад. Дар натиҷа, ҳукумат барои беҳтар кардани сифати муоинаи тиббии ҷавонони ба хизмати ҳарби ҷалбшаванда, чораандешӣ намуд.

Бештари коалитсияҳо фаъолияти худро давом дода истодаанд, аммо баррасӣ ва ҳалли масъалаҳои дар низомномашон зикргардидаро ба қанор мегузоранд. Аксаран ба мавзӯҳои диққат медиҳанд, ки аҳамияти бештар ва афзалтар барои донорони хориҷӣ ва ҳукумат аст. Коалитсияи СҚШ “Шаффофият барои рушд” бо Вазорати молия ҳамкориҳои наздикро дар масъалаи таҳияи лоиҳаи Қонун “Дар бораи истифодаи қанданиҳои фонданик”, дар чорҷӯбаи барномаи Бонки ҷаҳонӣ оид ба Ташабусси Шаффофият дар Саноати Истихроҷи Қанданиҳо (ЕИТ), ба роҳ мондааст. Ассотсиатсияи нави миллии волонтерон аз 117 ташкилоти давлативу ғайридавлатӣ иборат буда, бо Кумитаи қор бо ҷавонон дар бобати пешбурди сиёсати давлат оид ба инкишофи ҷавонон фаъолият мекунад ва дар амалисозии Қонуни ҚТ “Дар бораи фаъолияти волонтерӣ” саҳми арзанда мегузорад. Сарфи назар аз ин комёбиҳо, СҚШ ҳангоми амалисозии ташабуссҳои дифои манфиатҳо ба муқовимати давлатӣ рӯ ба рӯ мешавад ва сабаби он омода набудани ҳукумат барои пазируфтани нуқтан назари СҚШ ва набудани дониши муқамал миёни СҚШ ва истифода набурдани усулҳои пурсамар барои дифои манфиатҳои хеш аст.

СҚШ ба таври васеъ аз манбаъҳои интернет ва шабакаҳои иҷтимоӣ, барои кӯшишҳои дифои манфиатҳо истифода мекунад. Аз рӯи ҳисоби тахминӣ, қариб як миллион шаҳрванди Тоҷикистон шабакаҳои иҷтимоии мисли Facebook ва Odnoklassniki-ро ҳамарӯза барои муқокимаҳои масъалаҳои фарҳангӣ ва сиёсӣ истифода мекунад. Аммо қатъ кардани дастрасӣ ба васоити ахбори иҷтимоӣ ва саҳифаҳои интернетии хабарие, ки фаъолияти ҳукуматро зер танқид қарор медиҳанд, таҷрибаи давомноки ҳукумат дар соли 2014 шудааст.

ХИЗМАТРАСОНИҲО: 4.4



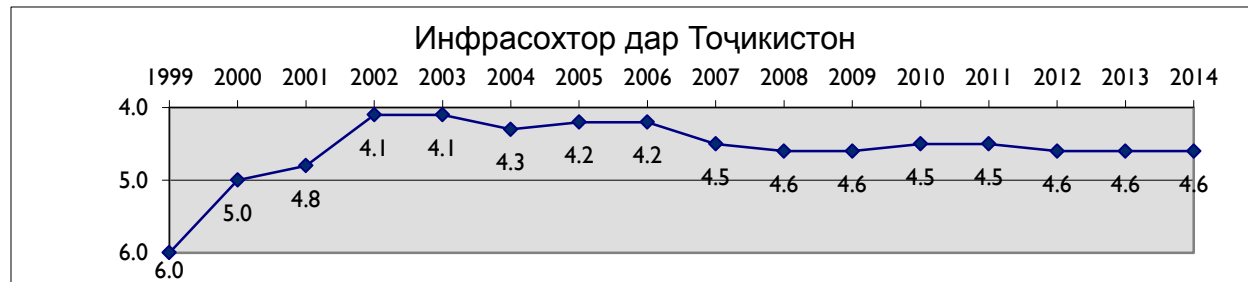
Савияи хизматрасонии СҚШ дар соли чорӣ бетағйир, тавре ки соли 2013 буд, боқӣ мондааст. СҚШ бештар хизматҳои иҷтимоӣ ва омӯзишӣ мерасонанд ва танҳо якҷанд созмон фаъолияти худро дар самти масъалаҳои энергетикӣ, обёрӣ ва иқтисодӣ ба роҳ мондаанд. Бо вуҷуди он ки баъзе СҚШ барномашонро дар асоси таҳлили эҳтиёҷоти гурӯҳҳои бархӯрдорашон таҳия мекунанд, лекин то ҳол ин таҷрибаро миёни СҚШ Тоҷикистон ба таври васеъ истифодашаванда номидан мумкин нест.

СҚШ бештар ба гурӯҳҳои осебпазир, ба мисоли ҷабрадагон, занҳои бекор, истеъмолкунандагони маводи мухаддир ва маъҷубон хизмат мерасонанд, вале то ҳол онро хизматрасонии устуворона номидан мумкин нест. Арзиши хизматрасонии зерин ниҳоят баланд аст ва донорон ягона манбаи дастгирии чунин хизматрасонӣ боқӣ мемонанд. Таъмини кӯмак бо мурури ба охир расидани лоиҳа ё барнома низ ба поён мерасад. Сатҳ ва дастрасӣ ба чунин ёрӣ, вобаста аз минтақаи мамлакат фарқ мекунанд ва дар баъзе ноҳияҳо онҳо умуман каманд. Ташкилотҳои деҳотӣ (VOs) ва Иттиҳодҳои иҷтимоӣ барои рушди ташкилотҳои деҳотӣ (SUDVOs), ки аз тарафи Фонди Рушди Оғохон дастгирӣ карда мешаванд ба мардуми маҳал барои баррасии масъалаҳои мубрами маҳал кӯмак мерасонанд.

Ҷомеа дар навбати худ интизор аст, ки хизматрасонии СҚШ ройгон аст ва бар ивази чунин хизмат одати маблағ доданро надоранд. Танҳо якҷанд СҚШ барои хизматҳои машваратӣ, омӯзишӣ, таҳияи бизнес-нақшаҳо ва стратегияҳо, курсҳои омӯзиши забони англисӣ ва компютерӣ ҳаққи хизматашонро меситонанд. Танҳо ассотсиатсияҳои тичоратӣ, ки дар асоси аъзогӣ фаъолият мекунанд, ба мисоли Палатаи тичоратии Амрико дар Тоҷикистон, Ассотсиатсияи миллии соҳибкорони хурд миёна ва Ассотсиатсияи ташкилотҳои қарзии хурди Тоҷикистон ба аъзоёнашон барои мустаҳкамгар кардани иқтисодии онҳо барномаҳои омӯзишӣ ва дигар намуди хизматрасонию пешниҳод менамоянд.

То ҳол ба аксарияти созмонҳо аз шартномаҳои давлатӣ бархӯрдор шудан имконнопазир аст ва СҚШ кӯшиш мекунанд аз чунин шартномаҳо канораҷӯӣ кунанд, зеро аз тафтишот пас аз иҷроии ҳаррос доранд. Мақомотҳои давлатӣ дар чорҷӯбан барномаҳои аз тарафи институтҳои моли хориҷӣ дастгиришаванда, ки талаботи ҷалби СҚШ пешбинӣ шудааст, аз хизматҳои СҚШ барои қонеъ кардани эҳтиёҷот доир ба мустаҳкам кардани иқтисодӣ, баҳогузорӣ, омӯзишу таҳлил ва дигар намуди хизматрасониҳо истифода мекунанд.

ИНФРАСОХТОР: 4.6



Аз ҳафт Маркази дастгирии ҷомеаи шаҳрвандӣ (CSSCs), ки бо ташаббус ва дастгирии USAID пеш фаъолият мекарданд, панҷ-тояш то ҳол фаъолият мекунанд. Фидокор ва Қалам соҳиби имконоти таҷҳизоти зарурӣ барои ба таври мунтазам гузаронидани барномаҳои омӯзишӣ бо мақсади баланд бардоштани малакаю дониши созмонҳои ҷамъиятии навтаъсис ва ҳатто ташкилотҳои таҷрибадор хизмат мерасонанд. Се маркази дастгирии ҷомеаи шаҳрвандӣ дар Рашт, Кӯлоб ва Панҷакент нисбатан дастрасии камтар ба манбаъҳо дошта, хизмати худро бо расонидани имконоти кор бо техника ва иттилоот ва пешниҳоди машварату маслиҳатҳо доир ба масъалаҳои начандон мураккаб ва барномаҳои омӯзишӣ барои СҶШ навтаъсис маҳдуд мекунанд. СҶШ ботачриба, ба мисоли АНТИ, Бонувони фардо, Чашма, Манижа, Рушд ва Хазинаи Авросиё дар Осиёи Марказӣ ҳамчун манбаъ хизмат мекунанд.

Бо вуҷуди дастрасии омӯзгорони пуртаҷрибаву малакадор, на ҳамаи СҶШ имконоти ҷалби мутахассисони ин савияро соҳиб ҳастанд. СҶШ таҷрибадор низ ба беҳтар кардани савияи дониш ва қобилиятҳои ташкилоташон дар масъалаҳои банақшагирии стратегӣ, идораи молиявӣ, ҳустуҷӯи маблағ, шарикӣ байнисекторӣ, дифои манфиатҳо ва муошират эҳтиёҷ доранд. Айни замон, СҶШ навтаъсис аз набудани барномаҳои омӯзишии мунтазам, машварату маслиҳатҳои коршиносон ва дастрасӣ ба иттилоот бо мақсади роҳёбӣ ба манбаъҳои фаъолият танқисӣ мекашанд.

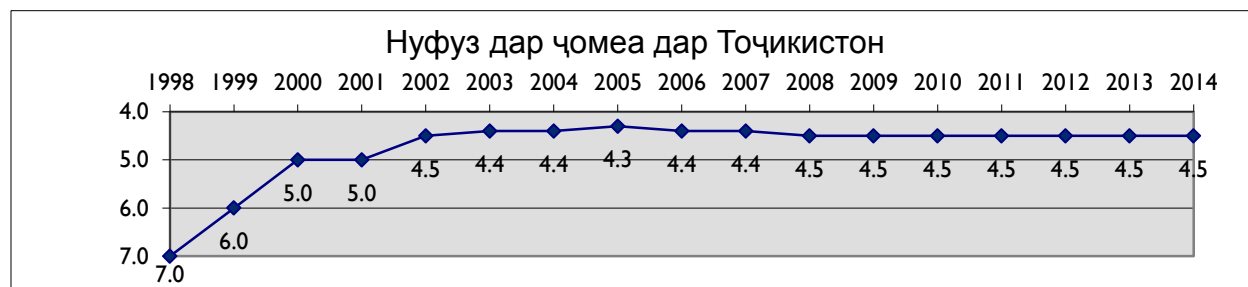
Як қатор ташкилотҳо барномаҳои рушди иқтисодии созмонҳои ҷамъиятиро амалӣ месозанд. Созмони Фидокор аз зумраи чунин ташкилотҳо дар вилояти Хатлон аст. Counterpart International дар минтақаҳои кӯҳии Тоҷикистон кор мебарад. Барномаҳои MSDSP дар навбати худ Бадахшон, водии Рашт, ҳафт ноҳияи вилояти Хатлон ва ҳашт ноҳияи вилояти Суғдро фаро мегиранд. Барои мисол, дар вилояти Хатлон ҳаҷдаҳ ташкилоти ҷамъиятӣ дар барномаи беҳтар кардани таҷрибаву малакаи ташкилотӣ, ки аз тарафи созмони Фидокор дар чорҷӯбаи лоиҳаи USAID амалӣ шуд, иштирок карданд. Барои бартараф кардани норасоҳои ташкилотӣ, онҳо муоинаи ҳуқуқӣ ва аудити ташкилоти созмонҳои ҷамъиятиро гузаронданд. Дар умум, имкониятҳои дастрасбуда, аз ҷумла имкониятҳои молиявӣ эҳтиёҷоти ташкилотҳои ҷавонон ва дигар СҶШ қонеъ гардонидани наметавонанд, зеро онҳо ба дастгирии бештари техникӣ, омӯзишӣ ва грантӣ ниёз доранд. Бояд қайд кард, ки шумораи созмонҳои ҷамъиятӣ дар минтақаи деҳот босуръат зиёд шуда истодааст ва ҳамаи онҳо бо забони тоҷикӣ маълумоти пешниҳодшударо қабул мекунанд. Аз ин лиҳоз зарурат ба фароҳам овардани дастрасӣ ба дастурамалу маводҳо бо забони тоҷикӣ дар хусуси идораи самаранок ва пешбурди фаъолияти ташкилот зиёд аст.

Шумораи ташкилотҳои грантдиҳандаи маҳаллӣ маҳдуд аст. Танҳо якчанд созмони пешсаф, ба мисли Фидокор, Хазинаи Авросиёи Осиёи Марказӣ ва MSDSP аз ташкилотҳои монанди USAID, Иттиҳоди Аврупо, Вазорати корҳои хориҷии Зеландия Нав, UNDEF, Лоиҳаи Ҷаҳонии Адолат ва Фонди рушди Оғохон грант гирифта, ба созмонҳои ҷамъиятӣ маблағ ҷудо мекунанд. Тахминан то даҳ СҶШ пешсаф дар ҳаҷми то \$1500 ба СҶШ дигар бо мақсади дастгирии молиявӣ онҳо маблағ ҷудо мекунанд.

Ба вучуди номунтазамии дастрасӣ ба шабакаҳои иҷтимоӣ, бинобар зуд-зуд баста шудани онҳо, СҶШ сазо кӯшиши хешро ба тарзи васеъ истифода кардани шабакаҳои иҷтимоӣ баҳри ташкили коалитсияҳо ва ассотсиатсияҳо равона кардаанд. Аксарияти коалитсияҳо дар пойтахт фаъолият дошта, мавзӯҳои гендер, васоити ахбори омма, ҳуқуқи кӯдакон, ҳуқуқи инсон, масъалаҳои экологӣ, омӯзиши калонсолон, ҷавонон, қарзидҳии хурд, рушди тичорат ва шаффофиятро фаро мегиранд. Барои паҳн намудани маълумот оид ба натиҷаҳо ва пешравиҳо дар байни СҶШ милливу деҳотӣ онҳо ба гурӯҳҳои истифодабарандагони нишонии электронӣ рӯ меоранд. Шабакаи фаъолтарин дар соли 2014, Ассотсиатсияи миллии волонтерони Тоҷикистон буд, ки барои гузаронидани Форуми ҳафтуми СҶД ҷавонон 117 ташкилоти соҳавиро, барои пешбарии мавзӯи волонтерӣ дар Тоҷикистон ба ҳам муттаҳид кард.

Шарикии байнисекторӣ бо суръати суст инкишоф меёбад. Коалитсияи СҶШ “Шаффофият барои рушд” ҳамкориҳои худро бо Вазорати молияи ҚТ ва соҳибкорони баҳши истихрочи саноатии канданиҳо дар таҳияи лоиҳаи Қонуни ҚТ “Дар бораи истифодаи канданиҳои фойданок”, дар ҳамкорӣ бо Ташабуси Шаффофият дар Саноати Истихрочи Канданиҳо (ЕПТ) давом дода истодааст. Ассотсиатсияи миллии ТҶД Тоҷикистон, силсилаи мизҳои мудавварро бо иштироки хизматҳои сиёсӣ барои муайян кардани афзалиятҳои шарикии иҷтимоӣ гузаронд.

НУФУЗИ ҶАМЪИЯТӢ: 4.5



Бинобар бӯҳрони сиёсӣ дар Украина, СҶШ аз тарафи ҳукумат ҳамчун гурӯҳи манфиатҳои сиёсидошта ва қувваи пешбарандаи инқилобӣ пазируфта мешавад. Пас аз воқеаҳо ва намоишҳои моҳи май дар Бадахшон, мақомотҳои давлатӣ назорати давлатиро сари фаъолияти СҶШ пурзӯртар карданд, алаҳусус раванди омодагӣ ба интиҳоботи парламентии соли 2015 нишон дод, ки сатҳи ҳамдигарфаҳмии ҳукумат ва СҶШ поён рафтааст.

Бинобар назорат ва даҳлати давлатӣ ба фаъолияти васоити ахбори омма таваҷҷуҳи охирин низ ба фаъолияти СҶШ кам шуд. Зидда аз ин, норасоии малакаи тадқиқоти журналистӣ ва таҷриба доир ба фарогирии фаъолияти СҶШ, кӯшиши СҶШ-ро барои ҷалби диққати ВАО ба фаъолияти худ, боз ҳам мушкултар мекунад.

Якҷанд СҶШ фаъолияти худро дар самти наشري рӯзномаву варақаҳои иттилоотӣ барои баррасии фаъолияти СҶШ ба роҳ мондаанд. Варақаи иттилоотии “Ҳамкорӣ” (нашрияи Фидокор, аз соли 2013 шурӯъ шудааст) ва рӯзномаи “Импулс” (нашрияи Қалам) дар бораи фаъолияти СҶШ маводу мақолаҳо ҷой карда, дар зидд кардани нуфузи СҶШ миёни ҷамъият саҳм мегуздоранд.

Ширкатҳои калон ба СҶШ ба таври ҷиддӣ аҳамият намедиданд ва аз ин хотир онҳоро чун шарикӣ худ ё гирандаи маблағҳои хайриявӣ қабул надоранд. Ширкатҳои хурду миёна бошанд имконияти инкишоф додани муносибати судманди мутақобил бо СҶШ надоранд.

Огоҳии ҷамъиятӣ доир ба фаъолияти ҷомеаи шаҳрвандӣ дар сатҳи паст боқӣ мемонад. Гурӯҳҳои мақсаднок ва шарикон аз ҳамкориву кӯмаки СҶШ миннатдоранд, аммо ҷамъият дар бораи фаъолияти онҳо маълумоти бештар пайдо карда наметавонад. Ҷомеаи дар деҳот умр ба сар мебарда, то ҳол фаҳмиши аниқ доир ба нақши СҶШ дар ҷамъиятро надоранд, бо вучуди он ки роҳбарони СҶШ ҳамчун шахсони бонуфузи ин маҳаллаҳо шиноста шудаанд ва ҷомеаи маҳаллӣ аз истифодаи хизматрасонии ройғони СҶШ бо хурсандӣ истифода мекунад. Бинобар набудани шаффофият дар фаъолиятҳои ҷомеаи дар шаҳрҳо истиқоматкунанда СҶШ ба “хурандаҳои грантҳо” шабоҳат медиҳанд. Бинобар диққати махсус ба фаъолияти СҶШ дар давоми соли 2014, бештари СҶШ аз паҳннамони мавод дар бораи фаъолиятҳои канораҷӯӣ карданд ва ҳамин тариқ дар ҷамъият чандон намоён набуданд.

Танҳо якчанд СҶШ-и пешсаф ҳисоботи солоноро нашр мекунад, вале СҶШ бештар аз шабакаҳои иҷтимоӣ барои паҳн намудани маълумот дар бораи дастовардҳои истифода мекунад. Барои мисол, роҳбарони 900 СҶШ бо мубодилаи маълумот, расонидани иттилоот, паҳнкунии реклама ва ахборот дар баҳсу мунозираҳо дар гуруҳи ташкилотҳои ҷамъияти дар сомонӣ интернетии Facebook (www.facebook.com/groups/tajikngo/) иштирок мекунад. Сомонаҳои интернетии СҶШ Тоҷикистон (www.tajikngo.tj) ва Ассоциатсияи миллии ТҶД Тоҷикистон (www.cso.tj) низ ҳамчун манбаъ барои СҶШ тоҷикистонӣ хизмат мекунад.

Кодекси этикии ТҶД дар байни хориҷиён ва маҳаллиён чандон дастгирӣ наёфт, зеро он соли 2008 таҳия шуда буд. Маҷмӯи қоидаҳои этикӣ принсипҳои заминавии фаъолияти иттиҳодияҳои ҷамъиятиро муайян мекунад. Аз соли таҳия шуданиш ба он тағйирот ворид нашудааст ва он дигар шаклҳои СҶШ-ро дар бар намегирад.

Индекси устувории созмонҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ (CSOSI) воситаи муҳими таҳлили пешрафти сектори ҷомеаи шаҳрвандӣ дар Аврупои Марказӣ ва Шарқӣ, инчунин минтақаи АврОсиё маҳсуб меёбад. Тӯли ҳаждаҳ соли охир Индекси зерин дар бисту нуҳ кишвари дунё пешрафти сектори шаҳрвандиро пайгирӣ мекунад. Индекс фазои вучуддоштаро аз назари фазои ҳуқуқӣ, сатҳи тавоноии ташкилотӣ, имконоти молиявӣ, дифои манфиатҳо, хизматрасонӣ, инфрасохтор ва нуфуз дар ҷомеа месанҷад. Комёбӣ аз рӯи ҷадвали ҳафтбалла баҳогузорӣ мешавад, ки 1 меъёрӣ пешравӣ ва 7 сатҳи поинтарини тараққиётро инъикос мекунад. Индекс аз тарафи Агентии Иёлоти Амрико оид ба рушди байналмилалӣ (USAID) дар ҳамкорӣ бо созмонҳои маҳалли ҳар як кишвари санҷидашаванда таҳия шудааст.

Барои маълумоти бештар лутфан бо ТҶ «Маркази рушди муниципалӣ» бо суроғаи cmdtajikistan@gmail.com дар тамос бошед.

Нашри англисии Индекси устувории созмонҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ барои Аврупои Марказӣ ва Шарқӣ, инчунин минтақаи АврОсиё барои соли 2014-ро дар сомонаи зерин пайдо кардан мумкин аст: <http://www.usaid.gov/europe-eurasia-civil-society>